

Lebesby mot 2035



Kommuneplan for Lebesby kommune 2018-2035

SAMFUNNSDEL

Vedtatt av kommunestyret 30. oktober 2018



Varsel om oppstart av planarbeid

Revisjon av kommuneplanens samfunnsdel Planprogram

Høringsforslag, godkjent av Lebesby formannskap i PS 101/23

Innhold

1. Bakgrunn.....	1
1.1. Kommuneplanen «Lebesby mot 2035»	1
1.2. Erfaringer med gjeldende samfunnsdel.....	2
1.3. Planprogram.....	3
2. Formålet med planarbeidet.....	4
2.1. Eksempler på diskusjonstema i revisjonsarbeidet	4
3. Planprosessen.....	7
3.1. Organisering og roller	7
3.2. Medvirkning	8
3.3. Kunnskapsgrunnlag og utredninger.....	8
3.4. Fremdriftsplan.....	9
Vedlegg: Mål og strategier i gjeldende samfunnsdel	10
Levende Lebesby.....	10
Inkluderende Lebesby	10
Mulighetsorienterte Lebesby	11
Kompetente Lebesby	12

1. Bakgrunn

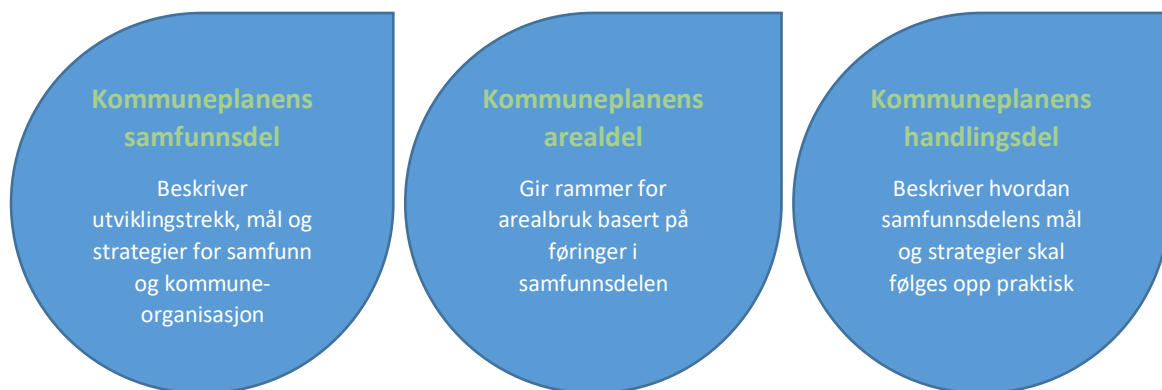
Alle kommuner har en lovfestet plikt til å planlegge langsiktig for lokal samfunnsutvikling. Det sentrale overordnede strategidokument i en kommune er kommuneplanen, som består av en samfunnsdel og en arealdel.

Dette dokumentet er planprogrammet for den kommende revisjonen av kommuneplanens samfunnsdel. Et planprogram beskriver hvordan en planprosess skal gjennomføres.

1.1. Kommuneplanen «Lebesby mot 2035»

I perioden 2016-2019 gjennomførte Lebesby kommune en omfattende revisjon av hele kommuneplanen – både samfunnsdel og arealdelen, inkludert kystsoneplan.

Samfunnsdelen (kps) ble vedtatt av kommunestyret i oktober 2018, mens arealdelen med kystsoneplan (kpa) ble vedtatt i september 2019, med endelig godkjenning etter innsigelser fra Sametinget i Kommunal- og moderniseringsdepartementet i 2021.



Ifølge plan- og bygningsloven § 10-1 tredje ledd skal kommunestyret ta stilling til om gjeldende kommuneplan eller deler av denne skal revideres, eller om planen skal videreføres uten endringer. Denne vurderingen skal inngå i planstrategien, som utarbeides hvert fjerde år i forbindelse med nytt kommunestyre og ny valgperiode.

I forrige kommunestyreperiode ble det bestemt å ikke revidere kommuneplanen, ettersom den var forholdsvis fersk. Fokus ble heller rettet mot å implementere planen med mål og strategier i øvrig planverk og politisk og administrativt arbeid. Det har blant annet blitt jobbet med å finne en god struktur på handlingsdelen, og den er nå en integrert del av budsjett- og økonomiplanen.

Normalt skal altså kommunestyret ta stilling til om kommuneplanen skal revideres i planstrategien. Arbeidet med planstrategi tar til så snart nytt kommunestyre har tiltrådt. Normalt er planstrategien klar for vedtak sommer/høst det påfølgende året. Dette betyr at arbeidet med kommuneplanen som regel vil måtte vente til planstrategien er vedtatt. Denne forsinkelsen er uheldig, og betyr at kommunestyret kommer sent i gang med kommuneplanarbeidet. Sentrale myndigheters opprinnelige intensjon er at kommuneplanen kommer på plass tidlig i valgperioden, slik at det nye kommunestyret får et styringsdokument som de har eierskap til og som reflekterer deres politikk.

Dette dilemmaet har blitt pekt på tidligere, og noen har tatt til orde for å endre lovgivningen for å forenkle arbeidet med samfunnsdelen, blant annet fjerne kravet om planprogram¹.

Lebesby kommune velger å følge intensjonen om å få på plass samfunnsdelen tidlig i valgperioden, og varsler derfor oppstart av revisjon av samfunnsdelen før planstrategien er på plass. Det utgående kommunestyret har tatt stilling til revisjonen, og har anbefalt nytt kommunestyre å revidere kommuneplanen.

1.2. Erfaringer med gjeldende samfunnsdel

Kommuneplanens samfunnsdel skal beskrive politikernes prioriteringer og målsettinger for kommunen som samfunn og som organisasjon. Samfunnsdelen skal beskrive utviklingstrekk i kommunen, langsiktige målsettinger og strategier for å nå målene.

Dagens samfunnsdel har fire overordnede fokusområder:

	<p>Levende</p> <p>Livskvalitet og trivsel i aktive og attraktive bygder</p>	<p>Mulighetsorientert</p> <p>Vekst gjennom utviklingsvilje og nytenkning</p>	
	<p>Inkluderende</p> <p>Med rom og omsorg for alle</p>	<p>Kompetent</p> <p>Med lyst til å lære – hele livet</p>	

I arbeidet med å skape gode samfunn fastslår samfunnsdelen at vi også alltid skal ha fokus på å levere gode tjenester, ta klima, miljø og bærekraft på alvor, fremme folkehelse og gi barn og unge gode oppvekstvilkår.

I årene etter at samfunnsdelen ble vedtatt har det blitt jobbet med å implementere mål og strategier fra samfunnsdelen inn i sektorenes arbeid og planverk. I tillegg har det siden 2020 blitt jobbet med å finne en god struktur på samfunnsdelens handlingsdel. Handlingsdelen skal beskrive hvordan samfunnsdelen skal følges opp konkret – hvilke mål og strategier som skal prioriteres, og med hvilke ressurser.

I Lebesby kommune er handlingsdelen innlemmet i økonomiplanen, og oppdateres årlig. Handlingsdelen presenteres i tabellform i økonomiplanen, der prioriterte strategier utheves og oppfølging av dem beskrives. Over tid gir det god oversikt over hvilke mål og strategier som er blitt fulgt opp gjennom konkrete tiltak. Det jobbes også kontinuerlig med ulike målsettinger og strategier uten at det fremkommer som egne tiltak eller prosjekt i tabellene i handlingsdelen.

I evaluering presentert for forrige kommunestyre våren 2023 ble det anbefalt å gjøre en begrenset rullering av kommuneplanen. Selv om samfunnsdelen vurderes som relevant ved at den tar tak i utviklingstrekk og utfordringer som Lebesby kommune fortsatt opplever, gir en revisjon det nye kommunestyret anledning til å bli kjent med og ha eierskap til kommuneplanen og de strategiske beslutninger om fremtidig utvikling som planen innebærer.

¹ Se f.eks. Asplan Viak (2022): Ny agenda for kommuneplanens samfunnsdel, KS-FoU prosjekt om kommuneplanens samfunnsdel som lokalpolitisk styringsverktøy.

Det er også behov for mindre justeringer i arealdelen. Anbefalingen er derfor å også gjøre en mindre revisjon av arealdelen. Dette kommer vi tilbake til i eget planprogram senere.

1.3. Planprogram

Plan- og bygningsloven § 11-13 og § 4-1 slår fast at det skal utarbeides et planprogram i forkant av kommuneplanarbeidet. Planprogrammet skal vise hvordan planprosessen er tenkt gjennomført, med beskrivelse av formål, frister, deltakere, medvirkning og utredningsbehov. Forslag til planprogram skal sendes på høring og legges ut til offentlig ettersyn samtidig med varsel om planoppstart. Etter høring og offentlig ettersyn fastsettes endelig planprogram av planmyndigheten.

2. Formålet med planarbeidet

Formålet med planarbeidet er å oppdatere samfunnsdelen slik at den gjenspeiler det nåværende kommunestyrets langsiktige politiske målsettinger.

I utgangspunktet forventes ikke de store endringene ettersom utfordringene stort sett er de samme som ved forrige revisjon. Dette gjelder både for samfunn og kommuneorganisasjon. Likevel kan politiske ambisjoner og prioriteringer ha endret seg.

For å ha legitimitet som styringsdokument er det avgjørende at dagens kommunestyrepolitikere opplever samfunnsdelen som relevant.

2.1. Eksempler på diskusjonstema i revisjonsarbeidet

Hvordan fungerer visjon og overordnet mål?

Vi tar utfordringene!

Lebesby kommunes visjon

I forrige runde ble det bestemt å beholde visjonen/slagordet. Det signaliserer at Lebesby kommune har pågangsmot og stå-på-vilje. Vi skal aktivt ta tak i utfordringer og gripe mulighetene som byr seg – som individer, samfunn og kommunal virksomhet.

Med pågangsmot, kunnskap og raushet skaper vi morgendagens muligheter

Lebesby kommunes overordnede mål

Det overordnede målet ble endret i forrige revisjon for å bedre reflektere at det gjelder for hele samfunnet og ikke bare for kommuneorganisasjonen. Lebesby kommune skal være aktiv og pågående for å skape morgendagens muligheter. Sammen med innbyggere, næringsaktører og andre interesser skal vi jobbe for å skape en positiv og bærekraftig utvikling i hele kommunen, basert på pågangsmot, kunnskap og raushet.

Er de fire overordnede fokusområdene fortsatt dekkende og relevante?

De fire overordnede fokusområdene ble utviklet sammen med politikerne ved forrige revisjon. Tanken er at de signaliserer hvordan Lebesby ønsker å være og hvilke verdier som skal stå i fokus. Reflekterer fokusområdene de verdier som dagens kommunestyre setter høyest?

Sammen med fokusområdene ble det pekt på fire gjennomgående tema som vi alltid skal strekke oss mot:

- levere gode tjenester
- ta klima, miljø og bærekraft på alvor
- fremme folkehelse
- gi gode oppvekstvilkår

I forrige runde ble det drøftet hvorvidt klima, miljø og bærekraft burde være et eget fokusområde. Konklusjonen var at dette er et tema som er relevant uansett, og som skal gjennomsyre arbeidet vårt uavhengig av hvilket fokusområde man snakker om. Dette er et eksempel på en type diskusjon som kan tas i revisjonsarbeidet.

Fungerer målsettingene og strategiene fortsatt?

Hvert fokusområde har tre mål, slik at samfunnsdelen til sammen har 12 definerte mål:

Levende Lebesby

Vi vil ha befolkningsvekst og samfunn der folk trives og ønsker å bo
Vi vil være stolte av vår identitet og kultur og framsnakke samfunnet vårt
Vi vil at Lebesby skal være en god og trygg kommune å vokse opp i

Inkluderende Lebesby

Vi vil ha et inkluderende samfunn der alle kan føle seg hjemme
Vi vil ha et åpent og informerende samfunn der hele kommunen inkluderes
Vi vil være god på å ta imot og ta vare på ansatte og innbyggere

Mulighetsorienterte Lebesby

Vi vil være mulighetenes Lebesby
Vi vil ha bærekraftig utvikling i næringer der vi har naturlige fortrinn
Vi vil ha en kultur for entreprenørskap og gründervirksomhet

Kompetente Lebesby

Vi vil ha barnehager og skoler som legger et godt grunnlag for personlig vekst og videre utdanningsløp
Vi vil at våre elever skal fullføre videregående skole
Vi vil være et lærende samfunn som verdsetter kunnskap og kompetanse

Er målene dekkende? Er de for omfangsrike? Er de konkrete nok til å fungere som styringsverktøy? Er det behov for endringer i ordlyd? Er det rom for forenklinger? Er det behov for andre mål?

Hvert mål har strategier som utdyper hva vi skal gjøre for å følge opp målene. Til sammen lister samfunnsdelen opp 67 strategier. De samme spørsmålene som gjelder målene kan stilles til strategiene.

Arealstrategi

Mål, strategier og prioriteringer i samfunnsdelen kan legge direkte eller indirekte føringer for langsiktig arealbruk. De siste årene har det blitt mer fokus på å inkludere en arealstrategi i samfunnsdelen². Formålet er å sikre tettere kopling mellom samfunnsdel og arealdel ved at føringer fra samfunnsdelen følges opp i arealdelen. Arealstrategien skal ha et langsiktig perspektiv og beskrive overordnede prinsipper for arealbruk.

Dagens samfunnsdel inneholder en enkel arealstrategi (kapittel 6, *Samfunnsdelens arealrelevans*, i samfunnsdelens bakgrunnsdokument), i tre punkter:

- Arealbruk i bygdene: Utbygging bør skje sentralt i bygdene, både av hensyn til sentrumsområders attraktivitet og bevaring av omkringliggende friluftarealer.

² Blant annet nevnt i Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging 2023-2027

- Fritidsbebyggelse: Friluftsliv- og hytteliv er kilde til trivsel og folkehelse. Det bør legges opp til nye fritidsboligtomter der det i dag er etterspørsel men mangel på tomter.
- Akvakultur: Det bør ryddes i kommuneplanen slik at det settes av spesifikke arealer til akvakultur, mens det sikres områder for allment bruk der akvakultur ikke tillates.

Dette var temaene i forrige revisjonsrunde. Innholdet i arealstrategien bør gjennomgås og vurderes ut fra dagens behov og langsiktige prioriteringer.

FNs bærekraftsmål

Gjennom Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging har regjeringen siden 2019 uttrykt en forventning om at bærekraftsmålene legges til grunn for samfunns- og arealplanleggingen. FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for en sosial, miljømessig og økonomisk bærekraftig utvikling, og uttrykkes gjennom 17 mål:



Forventninger om å innlemme FNs bærekraftsmål i planlegging kom etter at gjeldende samfunnsdel ble vedtatt. Selv om bærekraftsmålene ikke er nevnt spesifikt, jobber Lebesby kommune med mange av problemstillingene som målene omfatter.

Bærekraftsmålene er omtalt og vurdert i kommunens planstrategi, der fire mål er plukket ut som særlig relevante, basert på de utfordringer som kommunen opplever:



Planrevisjonen bør inkludere en gjennomgang av bærekraftsmålene. Målene henger sammen, men man bør også vurdere om noen mål oppleves som mer relevante enn andre. Dette arbeidet kan ses i sammenheng med pilotprosjektet «Bærekraft i distriktskommuner» som Lebesby kommune er en del av og som starter opp høsten 2023. Prosjektet ledes av Statsforvalteren i Troms og Finnmark, og målet med prosjektet er å «ta ned» bærekraftsmålene fra globalt til lokalt nivå og tilpasse dem til virkeligheten i små kommuner. Dette innebærer blant annet å utarbeide en sjekklister for implementering av bærekraft i planlegging.

3. Planprosessen

Kommuneplanens samfunnsdel definerer politiske målsettinger og prioriteringer for samfunnsutvikling, og synliggjør retningslinjer og strategiske valg som skal følges opp i kommunal virksomhet. Kommuneplanens samfunnsdel er altså et politisk strategidokument, og det er avgjørende at politikerne deltar i utarbeidelsen. Dette sikrer både legitimitet og en effektiv planprosess.

3.1. Organisering og roller

Lebesby kommunestyre har det øverste ansvaret for kommunal planlegging og skal sørge for at plan- og bygningsloven følges i kommunen. Det er kommunestyret som vedtar kommuneplanen, jf. pbl § 11-15. Dette ansvaret kan ikke delegeres videre. Andre planoppgaver kan delegeres, i samsvar med regler gitt i kommuneloven.

For å gjøre planprosessen mest mulig effektiv og unngå forsinkelser i arbeidet i påvente av kommunestyremøter, legges det opp til at *Lebesby formannskap* får følgende ansvar:

- Vedta oppstart av planarbeidet, herunder legge forslag til planprogram til offentlig ettersyn og høring
- Fastsette planprogram etter høring
- Vedta å legge planforslag til ny samfunnsdel til offentlig ettersyn og høring

Videre foreslås det at *Lebesby formannskap* får rollen som politisk styringsgruppe, med løpende beslutningsansvar underveis i planarbeidet. Følgende oppgaver inngår i denne rollen:

- Delta i arbeidsmøter med administrasjonen, der formålet er å utarbeide rammer og prioriteringer for ny samfunnsdel
- Avklare prinsipielle spørsmål og foreta strategiske valg underveis
- Bidra til politisk drøfting i planarbeidet, herunder informere om planarbeidet og bidra til diskusjon i respektive partier

Fordelen med å bruke formannskapet som arbeidsgruppe er at alle partier i kommunestyret er representert her. Dette skulle bidra til god forankring i alle partier.

Rådmannens ledergruppe skal fungere som administrativ arbeidsgruppe og drøftingspartner for kommuneplanlegger, og skal ha følgende oppgaver:

- Sikre helhet og tverrfaglig fokus i planarbeidet
- Delta i evaluering av gjeldende samfunnsdel
- Holde egen sektor/avdeling informert om planprosessen
- Bidra med innspill og sørge for at sentrale behov i sektor/avdeling ivaretas i planprosess og planforslag
- Delta i arbeidsmøter etter behov

Kommuneplanlegger skal ha ansvar for koordinering og prosessledelse:

- Orienterer om arbeidet til relevante parter – rådmannens ledergruppe, sektormyndigheter, politiske organ, råd og utvalg, næringsliv (herunder også reindrifta) og innbyggere
- Forberede og lede møter og eventuelle konsultasjoner
- Løpende saksbehandling
- Utarbeide planutkast og eventuelle diskusjonsnotater underveis i prosessen

3.2. Medvirkning

Da gjeldende samfunnsdel ble utarbeidet i 2016-2018, ble det gjort en grundig prosess med medvirkning fra både politikere, kommuneadministrasjon, næringsliv og innbyggere. Utgangspunktet den gang var et litt annet enn i dag. I 2016 hadde kommunen en utdatert nærings- og samfunnsplan. Den brede medvirkningen var nødvendig for å få et godt grunnlag å basere ny samfunnsdel på.

Denne gangen mener vi at vi allerede har et solid grunnlag å gå ut fra. Formålet med denne revisjonen er først og fremst å justere samfunnsdelen til dagens politikere og deres prioriteringer, og sørge for en effektiv prosess slik at ny samfunnsdel kan stå klar tidlig i valgperioden. Vi vil derfor legge størst vekt på den politiske forankringen av planen.

Fra forrige revisjon har vi gode erfaringer med tverrpolitiske arbeidsmøter, der det settes av tilstrekkelig tid til å gå i dybden på temaene som drøftes. Slik kan samfunnsdelen bli et reelt politisk strategidokument. Som beskrevet i forrige delkapittel foreslår vi at formannskapet utpekes som politiske styringsgruppe med ansvar for å definere retning og innhold i ny samfunnsdel.

Orienteringsmøter

I forbindelse med offentlig ettersyn og høring av planforslag vil det bli arrangert bygdemøter for å orientere om planforslaget. Disse bør komme tidlig i høringsperioden.

Ved behov vil vi kunne avholde andre orienteringsmøter, for eksempel i næringsforening e.l. Det er også naturlig å orientere om arbeidet i ungdomsrådet og eldrerådet. Dette tilpasses underveis i prosessen.

Konsultasjoner med samiske interesser

Siden forrige revisjon er det innført ny lovgivning om konsultasjoner med samiske interesser i saker som vil kunne påvirke dem direkte (kap 4 i Sameloven). Dette gjelder blant annet for plansaker. Loven innebærer en rett (men ikke plikt) for samiske interesser til å bli konsultert underveis i planprosesser. Kommunen som planmyndighet har plikt til å tilby konsultasjoner.

Lebesby kommune har lenge praktisert dialog med reinbeitedistrikter som har tilhold i kommunen. Dette har vi tidligere kalt dialogmøter, og formålet har vært det samme som ved konsultasjoner – å komme i tidlig dialog og eventuelt tilpasse planforslag til reindriftas behov. Vi vil ved varsel om oppstart og høring av planprogrammet ta kontakt med reinbeitedistriktene for å orientere om retten til konsultasjoner. Det må også undersøkes om det finnes andre lokale foreninger som kan ha rett til konsultasjon.

3.3. Kunnskapsgrunnlag og utredninger

Viktige skriftlige kunnskapskilder i revisjonen vil være andre kommunale planer, kommunens folkehelseoversikt (oppdatert høsten 2023), helhetlig ROS, kunnskap fra prosjektet «Bærekraft i distriktskommuner», samt diverse statistikk som beskriver status og utvikling for kommunen.

Utfra dagens kunnskap er det ikke behov for særskilte utredninger, men behovet vil bli vurdert fortløpende og eventuelt tatt opp i styringsgruppa.

Det vil bli utarbeidet drøftingsnotater, utfordringsdokument o.l. ved behov underveis i prosessen.

3.4. Fremdriftsplan

Fase 1: Planoppstart og planprogram	2023				2024											
	Sep	Okt	Nov	Des	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des
Utarbeidelse av planprogram	■	■														
Planprogram behandles i formannskap			■													
Varsel om oppstart og høring av planprogram				■	■											
Behandling av innspill					■											
Politisk behandling (fs): Planprogram vedtas						■										
Fase 2: Utarbeide kommuneplanens samfunnsdel																
	Sep	Okt	Nov	Des	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des
Analyse og kunnskapsgrunnlag, planlegging		■	■	■	■											
Medvirkningsfase og utarbeidelse av planforslag						■	■	■								
Politisk behandling (fs): Planforslag høringsutkast									■							
Høring og offentlig ettersyn (minimum seks uker)									■	■						
Orienteringsmøter i bygdene									■							
Behandling av innspill fra høringsrunde												■	■			
Politisk behandling. Samfunnsdel vedtas i ks														■		

Vedlegg: Mål og strategier i gjeldende samfunnsdel

Levende Lebesby

Mål	Vi vil ha befolkningsvekst og samfunn der folk trives og ønsker å bo	Vi vil være stolte av vår identitet og kultur og framsnakke samfunnet vårt	Vi vil at Lebesby skal være en god og trygg kommune å vokse opp i
Strategier	Vi skal støtte trivselsskapende og helsefremmende aktivitet i hele kommunen	Vi skal bidra til å skape gode opplevelser i lokalsamfunnene	Vi skal ha fokus på forebyggende, tverrfaglig arbeid rettet mot barn og unge
	Vi skal ta vare på og stimulere frivilligheten og mangfoldet av lag og foreninger	Vi skal kommunisere de gode historiene og markedsføre det gode liv i Lebesby	Vi skal legge vekt på trafikkikkerhet
	Vi skal ha fokus på gode møteplasser - for inkludering, sosial kontakt og trivsel	Vi skal legge til rette for at lokalhistorie, kystkultur og den sjøsamiske arven holdes i hevd	Vi skal legge til rette for fysisk aktivitet og bruk av naturen
	Vi skal satse på kultur og legge til rette for kulturelt mangfold og varierte kulturopplevelser		Vi skal involvere, høre og utfordre barn og unge til å medvirke i lokaldemokrati og i utviklingsarbeid
	Vi skal ha attraktive lokalsamfunn - med tydelige og estetisk innbydende bygdesentra der folk ønsker å være og oppholde seg		Vi skal bidra til å skape inkluderende og varierte møteplasser og aktivitetstilbud som alle barn og unge har mulighet til å ta del i
	Vi skal prioritere tiltak mot forsøpling og forurensning - for en ren og ryddig kommune		Vi skal utfordre sanser, kreativitet og intellektuell nysgjerrighet gjennom tilgang på varierte kunst- og kulturuttrykk, forskningsbaserte aktiviteter og moderne teknologiske verktøy
	Vi skal bidra til å utvikle varierte og gode boliger og tilrettelegge for boligbygging		Vi skal ha et samfunn der vi bryr oss
	Vi skal legge til rette for at folk som arbeider i kommunen kan bosette seg her		Vi skal jobbe for å få ungdommen som har flyttet bort til å flytte hjem igjen i voksen alder

Inkluderende Lebesby

Mål	Vi vil ha et inkluderende samfunn der alle kan føle seg hjemme	Vi vil ha et åpent og informerende samfunn der hele kommunen inkluderes	Vi vil være god på å ta imot og ta vare på ansatte og innbyggere
Strategier	Vi skal jobbe sammen, på tvers av sektorer, for å motivere innbyggere til å ta vare på egen helse og stimulere til utdanning, arbeid og aktivitet	Vi skal ha gode digitale løsninger og fibertilbud i hele kommunen	Vi skal ta imot nye innbyggere og ansatte på en god måte, gjennom gode rutiner for introduksjon og informasjon
	Vi skal anerkjenne og feire mangfoldet i kommunen	Vi skal legge vekt på god informasjonsflyt og kommunikasjon i og mellom kommunal virksomhet og innbyggere og næringsliv	Vi skal ha fokus på å ta vare på de som allerede bor og jobber her

Vi skal ha fokus på tilgjengelighet og universell utforming av offentlige bygg og møteplasser	Vi skal ha stor takhøyde for ulike meninger og bidra til anstendighet i meningsutvekslinger	Lebesby kommune skal være en god arbeidsgiver – og ha fokus på å beholde kompetanse og stimulere til kompetanseheving og utdanning
Vi skal legge til rette for at ulike generasjoner kan møtes, og lære av hverandre	Vi skal støtte samarbeid og fellesskap på tvers av bygder	
Vi skal støtte frivillig sektor i arbeidet med å skape inkluderende aktiviteter og fellesskap		
Vi skal jobbe sammen med næringslivet og arbeidsgivere i arbeidet med språkopplæring og integrering		
Vi skal bidra til at eldre får en meningsfylt hverdag gjennom aktivitetstilbud, ulike bo- og omsorgsalternativer, god demensomsorg og kvalifiserte ansatte		
Vi skal aktivt fremme inkludering, likeverd og motvirke utenforskap og radikaliserings.		

Mulighetsorienterte Lebesby

Mål	Vi vil være mulighetenes Lebesby	Vi vil ha bærekraftig utvikling i næringer der vi har naturlige fortrinn	Vi vil ha en kultur for entreprenørskap og gründervirksomhet
Strategier	Vi skal legge til rette for bærekraftig vekst og nyskaping i næringslivet, gjennom god dialog, gode planer, støtteordninger og tilrettelegging av infrastruktur	Vi skal stimulere til videreutvikling, nytenkning og samarbeid i eksisterende næringer (som fiskeri, oppdrett, landbruk, reindrift og reiseliv)	Vi skal ha fokus på entreprenørskap helt fra barnehage og skole
	Vi skal gi rom og oppmerksomhet til nye tanker og idéer	Vi skal jobbe målrettet opp mot aktører og sentrale myndigheter og legge til rette for bærekraftig utnyttelse av fornybare energikilder	Vi skal veilede og støtte de gode idéene - og bidra til at flere tar sats og skaper arbeidsplasser
	Vi skal jobbe for mer forskning i næringsliv og samfunn, og bidra til å synliggjøre lokal forskningsaktivitet	Vi skal jobbe aktivt opp mot aktører som vil ta i bruk ny teknologi innen havbruk og legge til rette for etableringer både på land og til havs	Vi skal bidra til nettverksbygging og kunnskaps- og erfaringsutveksling
	Vi skal ha fokus på å beholde bygdebutikkene og mangfoldet i handels- og servicenæringen i Kjøllefjord	Vi skal satse på fornybare løsninger i kommunal virksomhet, næringsliv og samfunnet for øvrig	
	Vi skal ha fokus på bygdeutvikling	Vi skal jobbe for at alle næringsaktører har fokus på miljøet og setter så lite spor i naturen som mulig	
	Vi skal ha en offensiv tilnærming til nye næringer og nye aktører		

Vi skal arbeide for å påvirke overordnede rammebetingelser til beste for våre lokalsamfunn		
Vi skal støtte utvikling i kunnskapsbaserte næringer og kulturnæringer		
Vi skal oppmuntre barn og unge til å tenke fremtidsrettet - og lære dem å se muligheter der vi er "blinde"		
Vi skal legge til rette for en moderne og robust teknologisk infrastruktur i hele kommunen		

Kompetente Lebesby

Mål	Vi vil ha barnehager og skoler som legger et godt grunnlag for personlig vekst og videre utdanningsløp	Vi vil at våre elever skal fullføre videregående skole	Vi vil være et lærende samfunn som verdsetter kunnskap og kompetanse
Strategier	Vi skal ha utviklingsorienterte barnehager og skoler som stimulerer til læringsglede, undring og refleksjon	Vi skal ha en god rådgivningstjeneste i skolen	Vi skal fremme en positiv holdning til læring gjennom å framsnakke kunnskap, utdanning og forskning
	Vi skal ha trygge, inkluderende og mobbefrie lærings- og arbeidsmiljø	Vi skal jobbe målrettet for å beholde/videreutvikle lokal videregående opplæring	Vi skal øke utdannings-/ferdighetsnivået i befolkningen og synliggjøre hvilken kompetanse som finnes – og etterspørres - lokalt
	Vi skal ha fokus på god kvalitet på opplæring og gode faglige resultater. Dette skal vi bidra til gjennom kompetente ansatte, tverrfaglig samarbeid, gode fysiske læringsmiljø og moderne læremidler	Vi skal jobbe for å sikre flere lokale lærlingeplasser i næringsliv og kommunal virksomhet	Vi skal ha arenaer for og skal stimulere til en kultur for kunnskapsdeling - i samfunnet og i kommunal virksomhet
	Vi skal fremme barnehagens og skolens rolle i lokalsamfunnet, og vektlegge samarbeid med hjemmet, næringsliv, andre sektorer, samt samarbeid og kontakt mellom skoler	Vi skal forberede elever på borteboertilværelsen	Vi skal legge til rette for kompetanseheving, blant annet med infrastruktur for nett-/ desentraliserte studier
			Vi skal bidra til at ansatte i kommunal virksomhet har kompetanse og kvalifikasjoner til å utføre sine oppgaver på en god måte
			Vi skal ha fokus på å utvikle digitale ferdigheter i hele befolkningen, slik at så mange som mulig er i stand til å mestre en digital hverdag
			Vi skal fremme formell og uformell livslang læring